محضر توثيق رقم (....)



دولــــة قطـــر • State of Qatar

Ministry of Commerce and Industry State of Qatar • دولسة قطسر ارة شـــؤون الشــركــات Companie's Affairs De

Mosanada Facilities Management Services (Qatari Public Shareholding Company)

(the "Company")

Amendment and restatement of Memorandum of Association

authenticated under authentication number 31719/2012

dated 01/10/2012

Pursuant to the provisions of the Commercial Companies Law No. 11 of 2015 (as amended)

This Memorandum is entered into between:

- 1. مؤسســـة اســـباير زون، مؤسســـة 1 Aspire Zone Foundation, a government organization incorporated under the laws of the State of Qatar:
- government organization incorporated under the laws of the State of Qatar; and
- (3) Cushman & Wakefield (Qatar) Holdings Pty Limited, an Australian entity registered under commercial registration number 121037312.

شركة مساندة فاسيلتى مانجمنت سيرفيسن (شركة مساهمة عامة قطرية) (فيما يلى "الشركة") عقد التأسيس "المُعدّل والمعاد صياغته" للعقد الموثق برقم (2012/31719) بتاريخ 2012/10/01

وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015م باصدار قانون الشركات التجارية (وتعديلاته)

حرر هذا العقد بين:

- حكومية قائمة ومسجلة تحت قو انين دولة قطر ؛
- (2) Qatar Olympic Committee, a اللجنة الاولمبية القطرية، مؤسسة 2 حكومية قائمة ومسجلة تحت قو انبن دولة قطر ؛ و
  - 3. كوشمان اند ويكفيلد (قطر) هولدنجز بي تي واى ليمتد، شركة أسترالية مسجلة تحت سجل تجاري رقم 121037312 -



	خاتم التوثيق
دل	وزارة العــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	nistry of justice

Emphy.	الأطراف	3/1
6	5	4
9	8	7
-12	11	-10

محضر توثيق رقم (.....)



#### Preamble

Whereas, the Company was established in the name of "Mosanada UGL" in 2013 as an Article 68 Qatari Private Shareholding Company in accordance with the previous Commercial Companies Law No. 5 of 2002 registered in the commercial register under No. 58773 on 15 January 2013;

Whereas, in 2017 the memorandum and articles of association of the Company were amended by a resolution of the Extraordinary General Assembly issued on 10 May 2016 to be in compliance with the Commercial Companies Law No. (11) of 2015, in particular the Company to be subject to the provision of Article (207) thereto; and

Whereas, pursuant to the Extraordinary General Assembly Resolution dated 08 October 2025, the legal form of the Company was converted to that of a Qatari public shareholding company, and the value of the Company's assets and liabilities were approved in accordance with the report prepared by Deloitte and Touche – Qatar Branch dated 03 June 2025 in accordance with the terms and procedures applied by the QFMA, and the Assembly approved the direct listing of the Company on the primary market.

#### تمهيد

حيث أنه قد تأسست الشركة باسم " مساندة يسو جي ال" في عام 2013 كشركة مساهمة قطرية خاصة وفقاً للمادة 68 من قانون الشركات السابق رقم 5 لعام 2002 وقيدت بالسجل التجاري بسرقم 58773 بتاريخ 15 يناير 2013؛

وحيث أنه في عام 2017، قد تم تعديل عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة بموجب قرار الجمعية العامة غير العادية الصادر بتاريخ 10 مايو 2016 وذلك لتوفيق أوضاع الشركة وفقا لقانون الشركات التجارية رقام 11 لعام 2015 بحيث تكون الشركة خاضعة لأحكام المادة (207) منه؛ و

وحيث أنه بموجب قرار الجمعية العامة غير العادية الصادر بتاريخ 8 أكتوبر 2025، قد تم الموافقة على تحويل الشكل القانوني للشركة ليصبح شركة مساهمة علمة قطرية والموافقة على صافي اصول وخصوم الشركة وفقاً لتقرير التقييم المعد مسن ديلويت آند توش - فرع قطر والمسؤرخ في 3 يونيو 2025 وفقاً لضراء المعتمدة لدى للسواط وإجراءات التقييم المعتمدة لدى هيئة قطر للأسواق المالية، والموافقة على الادراج المباشر للشركة في السوق



ێ	رنيو	الدو	اتم	_
	وزارة ال			
	justice 			

mon,	الأطراف	Silve
-5	5	-4
	•	7
12	11	10

نموذج ت/١

محضر توثيق رقم (.....



Accordingly, this memorandum association is hereby drafted accordance with the conversion of the Company to a Qatari public shareholding company, the listing of the Company's shares on the Qatar Stock Exchange and in compliance with the Qatar Financial Markets Authority's Board Decision No. 5 of 2016 issuing the Governance Code for Companies and Legal Entities listed on the Main Market, in addition to the other changes approved by the shareholders of the Company, in accordance with the Commercial Companies Law No. 11 of 2015 (as amended) as follows:

بناء عليه، فقد تم صياغة عقد التأسيس هذا وفقاً لتحول الشركة الى شركة مساهمة عامة قطرية وادراجها في بورصة قطر والتزاما بنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية المسادر بقرار مجلس ادارة هيئة قطر للاسسواق الماليسة رقم 5 لعام 2016 بالإضافة اله تعديلات أخرى تمست الموافقة عليها من قبل مساهمي الشركة، وفقا لقانون الشركات التجارية رقم 11 لعام 2015 وتعديلاته، وذلك كما يلي:

### Article (1) Company Name

الاسم القانوني للشركة هو: مسائدة فاسيلتي The legal name of the Company is Mosanada Facilities Management Services, a Qatari public shareholding company, (Q.P.S.C.).

#### Article (2) **Head Office**

The Company's head office and legal domicile shall be in the city of Doha, in the State of Qatar. The Board of Directors of the Company may establish branches, representative offices or appoint agents, both in the State of Qatar or elsewhere.

### Article (3) **Objects of the Company**

# مادة (1) اسم الشركة

مانجمنت سيرفيسز (ش.م.ع.ق.) (شركة مساهمة عامة قطرية).

### مادة (2) مركز الشركة

يكون مركز الشركة الرئيسي ومحلها القانوني في مدينة الدوحة بدولة قطر، ويجوز لمجلس الإدارة أن ينشيئ لها فروعاً أو مكاتب تمثيل أو تعيين وكلاء في دولة قطر أو في الخارج.

### مادة (3) أغراض الشركة



الموثق

	التوثيق	<u></u>
11		

men.		3/1X-1
6	5	4
9	8	7
12	11	10

محضر توثيق رقم (.....



The main objectives of the Company are to carry out, whether for its account or for the account of others, or in participation with others inside and outside the State of Qatar, all aspects of facility management services. The main activities of the Company include, amongst other things, the following:

- Management services of sports fields;
- Providing technological, technical and risk assessment services;
- Property management services:
- General maintenance;
- Maintenance and cleaning services for tanks and metal soils;
- Houses and buildings cleaning services;
- External cleaning services for buildings;
- Supporting activities in the area of cleaning and maintenance for companies and factories;
- Tanks cleaning services;
- Pumps and tanks cleaning services;
- Waste and waste collection services from factories and laboratories;
- Management of parks;
- Parks preparation planning design pruning – planting – maintenance;
- Setting up of plant nurseries and garden maintenance;
- Designing grass playgrounds, gardens and parks;

يكون الغرض الرئيسي للشركة هو القيام سيواء لحسابها أو لحساب الغير أو الاشتراك مع الغير داخل أو خارج دولة قطر، جميع الأنشطة المتعلقة بادارة خدمات المرافق، ومن أهم النشاطات التي تمارسها الشركة على سبيل المثال لا الحصر التالي:

- إدارة خدمات الملاعب؛
- تقديم خدمات فنية وتقنية وإدارة ودراسة المخاطر؛
  - · خدمات إدارة المنشآت؛
    - الصيانة العامة؛
- خدمات صيانة وتنظيف الخزانات والحاويات المعدنية؛
  - خدمات تنظيف المبانى والمساكن؛
    - تنظيف خارجي للمباني؛
- . الاعمال المساندة للشركات والمصانع في مجال التنظيف والصيانة؛
  - خدمات تنظيف الحاويات؛
- خدمات تنظيف الخزانات ات و الصهاريج؛
- . خدمات جمع النفايات والمهملات من مخلفات المصانع والمعامل؟
  - إدارة الحدائق؛
- تجهير الحدائق تخطيط -تصميم - تشديب - زراعدة -صيانة؛
  - إقامة المشاتل وصيانة الحدائق؛
- تصميم الملاعب العشبية والحدائق والمدائق والمنتزهات؛
  - توريد وتركيب نافورات الحدائق؛
- خدمات الصرف الصحي وسحب المياه؛ و



argun	amed -2	3/1 -1
6	5	4
9	8	7
12	11	-10

محضر توثيق رقم (.....)



- Supplying and installation of garden fountains;
- Sanitation and water removal services; and
- General and related cleaning services.

The objects of the Company include carrying out all such other activities as are desirable of necessary for, or incidental to, achieving the foregoing objects or such other activities as may be deemed advantageous or conducive to or that may fall within the scope of the foregoing objects or ancillary thereto.

In general, the Company may carry out all of the abovementioned objects inside the State of Qatar and abroad. In order to achieve its objectives, it may own and dispose of real estate and movables.

In pursuing the above objects, the Company commits to abide by and apply Sharia principles in its contracts and operations.

The Company may establish or contribute to the establishment of institutions, bodies and companies that engage in similar business activities or that may assist the Company in achieving its objectives in the State of Qatar or abroad. The Company may participate with the abovementioned entities in any way, or merge with them, buy them or become affiliated with them.

خدمات النظافة العامة وما اليها

كما وتشمل أنشطة الشركة ممارسة كافة الأنشطة الأخرى حسبما تكون مطلوبة أو ضرورية أو متعلقة بإنجاز الأغراض المشار اليها أعلاه أو الأنشطة الأخرى التي تعتبر نافعة للأغراض المذكورة أعلاه أو مؤدية الى إنجازها أو تقع ضمن نطاقها أو مكملة لها.

وبصفة عامة للشركة أن تراول جميع الأعمال السابقة في داخل دولة قطر أو خارجها. كما لها في سبيل تحقيق أغراضها حق تملك العقارات والمنقولات والتصرف فيها.

وسعياً لتحقيق الأغراض المنكورة أعلاه، تلتزم الشركة بالتقيد وتطبيق مبادئ الشريعة الإسلامية في جميع عقودها وعملياتها.

يجوز الشركة أن تؤسس أو تساهم في تأسيس المؤسسات والهيئات والشركات التي تزاول أعمالاً شبيهة بأعمالها أو التي قد تعاونها على تحقيق أغراضها في دولة قطر أو خارجها، كما يجوز لها أن تشترك بأي وجه من الوجوء مع الجهات المذكورة أو أن تندمج فيها أو تشتريها أو تلحقها بها.

الموثق



خاتم التوثيق	Photos	Jaured -2	3/1/×
Ministry of Justice	-6	5	4
Documentation Dept	-9	8	7
	12	11	-10

محضر توثيق رقم (.....)



# Article (4) Term of the Company

مادة (4) مدة الشركة

The term of the Company is 50 (fifty) years commencing on the date of issuance of the decree of the Minister of Commerce & Industry approving the conversion of the Company into a Qatari public shareholding company.

مدة الشركة 50 (خمسون) عاماً، تبدأ من تساريخ صدور قرار وزير التجارة والصناعة بالموافقة على تحويل الشركة إلى شركة مساهمة عامة قطرية.

# Article (5) Capital of the Company

مادة (5) رأس مال الشركة

The capital of the Company is seventy million Qatari Riyals (QAR 70,000,000) divided into 70,000,000 cash shares, the nominal value of each Share is QAR 1. The Company's capital is distributed among the Founders as follows:

القيمة الأسمية إربال

حدد رأس مال الشركة المصدر والمدفوع بالكامل بمبلغ 70,000,000 رق. (سبعين مليون ريال قطري) موزع على 70,000,000 سهماً جميعها أسهم نقدية، القيمة الاسمية للسهم الواحد 1 ريال قطري وقد تم توزيع رأس مال الشركة بين المؤسسين على النحو التالى:

Percentage	قطري) افطري Nominal value (QAR)	Number of shares	Nationality	Name
45%	1	31,500,000	قطر Qatar	مؤسسة أسباير زون Aspire Zone Foundation
30%	1	21,000,000	قطر Qatar	اللجنة الأولمبية القطرية Qatar Olympic Committee
25%	1	17,500,000	استرائیا Australia	كوشمان اند ويكفيلد (قُطر) هولدنجز بي تي واي ليمند Cushman & Wakefiled (Qatar)– Holdings Pty Ltd
100%	1	70,000,000		الجمالي عدد الأسهم المصدرة Total Shares issued

الحنسية

عدد الأسعد

الموثق

The Extraordinary General Assembly held on 08 October 2025 approved the valuation report prepared by the financial

وافقت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ 8 أكتور 2025 على التقرير الصادر من المقيم المالي ديلويت آند توش

التوثيق	خاتم
---------	------

la all aylighinistra of Junive Conference of Junive

antri,	الأطراب 2-	SIN
6	5	4
9	8	7
12	11	10

محضر توثيق رقم (....)



evaluator, Deloitte & Touche - Qatar Branch dated 03 June 2025 in relation to the net value of the assets and liabilities of the Company and which the evaluator has estimated at an approximate value of **QAR** 810.100.000 and QAR 897,800,000. The Extraordinary General Assembly has decided to adopt an approximate value of QAR 700,000,000 for the purpose of the conversion and listing and retain the current nominal capital of the Company being QAR 70,000,000. ln addition, the Extraordinary General Assembly approved the direct listing on the main market of the Qatar Stock Exchange in accordance with the rules and decisions issued by the QFMA.

- فرع قطر والمورخ في 3 يونيو 2025 فيما يتعلق ببيان أصول وخصوم الشركة والقيمة التقريبية لتلك الأصول والخصوم والتي قدر ها المقيم بقيمة تقريبية ما بين والمحيدة (100,000 ريال قطري. وافقت والمحمية العامة غير العادية على اعتماد قيمة تقريبية قدر ها 700,000,000 ريال المحمية تقريبية قدر ها 700,000,000 ريال الإبقاء على رأس مال الشركة الاسمي قطري. كما ووافقت الجمعية العامة غير المحمية العامة غير وفقاً المحمية العامة غير وفقاً المحمية العامة غير وفقاً المحمية العامة غير وفقاً المحمية العامة عبر وفقاً المحمية العامة عبر وفقاً المحمية العامة عبر وفقاً المحمية والقرارات الصادرة من الهيئة.

## Article (6) Conversion Decision

The Board of Directors of the Company will issue the decision of the Minister of Commerce and Industry converting the Company from a Qatari private shareholding company to a Qatari public shareholding company and will complete all procedures required to effect the conversion.

### مادة (6) قرار التحول

يلتزم مجلس إدارة الشركة بإصدار قسرار وزير التجارة والصناعة بتحول الشركة مسناهمة خاصة إلى شركة مساهمة خاصة الحسراءات لاتمام هذا التحول.

### Article (7) Conversion Charges

The Company is responsible for settling the fees and charges of converting the Company from a private shareholding company to a public shareholding company.

### مادة (7) مصروفات التحول

تاتزم الشركة بسداد مصروفات وتكاليف تحول الشركة مساهمة خاصة المي شركة مساهمة خاصة المي شركة مساهمة عامة.



Gutus	il 5/1/2	<b>K</b> -1
6	5	 4
9	8	 7
12	11	 -10

محضر توثيق رقم (....)



### Article (8)

The Articles of Association attached to يعتب ر النظام الأساسي المرفق بعقد للتأسيس ويشكل this Memorandum is considered to be an appendix to this Memorandum and an integral part of it.

### Article (9) Copies of this Memorandum of **Association**

This Memorandum of Association is issued in three copies; one copy is to be delivered to the Ministry of Commerce & Industry, another copy is to be delivered to the Ministry of Justice and the Company will keep one copy.

### مادة (8)

جزء لا يتجزأ من عقد التأسيس.

### مادة (9) نسخ العقد

حرر هذ العقد من ثلاث نسخ، تُسلم نسخة إلى كل من وزارة التجارة والصناعة، ووزارة العدل ويتم حفظ نسخة مع



لتوثيق	خاتم ا

0	1	
grang	Dun	راف ا
/		XXXXXX
***************************************	6	•••••

**.....-9** 



....-8



التوقيع	1
SIGNATUR	ĖS

Signed by Abdulaziz Abdulla S A Al-Shareef

For and on behalf of Aspire Zone **Foundation** 

وقعت من عبدالعزيز عبدالله سعد ال محمود الشريف باسم و بالنيابة عن مؤسسة اسباير زون

Signed by Hamad Lahdan A A Al-Mohannadai

For and on behalf of Qatar Olympic Committee

وقعت من حمد لحدان على أبوجمهور المهندي باسم وبالنيابة عن اللجنة الاولمبيه القطرية

Signed by Ian James Thomas For and on behalf of Cushman & A Company of the Cushman & Cushman Wakefie'

وقعت من آیان جیمس توماس

باسم و بالنيابة عر واى ليمتد

وزارة الع

مُ إِلَيْهِ الْإِصْدَارِ: 2025-2025

تم اصدار هذا المحرر بناء على طلب اطرافه بعد

التحقق من اهليتهم وموسيم ، فلم اجد مانعاً قانونياً

في توثيقه .دون لني مسئولية على إدارة التوثيق فيما

زواهدا المحرر طالبين يتعلق بأي إلتزامات تنشا ند استعمال مذا الحر القانوني المترتب عليه

ملكه فهد مبارك الشريم

إنه في يوم:

نحن/ توثيقه ، فدققت ف فأقروه ووقعوه أما

الموثق

الشاهد التابي :

بطاقة شخصية رقم ... التوقيع....

الجنسية ...... ىطاقة شخصية رقم ....

الشاهد الأول: